

## **Tekstil Ürünlerini Almanya'ya ve Avrupa Birliği'ne İhraç eden Türk Tedarik Firmaları için Türk-Alman Ortak Eğitim Programı**

### **“ALMAN TEDARİK ZİNCİRİ YASASI VE KURUMSAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİMİ”**

**Firmalarda yönetimin görevleri, özellikle tekstil sektöründe tedarikçi konumunda olan firmalarda Alman ve Avrupa tedarik zinciri yasa ve sürdürülebilirlik konularına hakim olmaktır.**

Türk firmaları, Almanya ve AB üyesi ülkeleri ile çeşitli ve yoğun dış ticaret ilişkileri içerisinde. 2022 yılı sonunda Türkiye'nin AB ülkelerine ihracatı, toplam ülke ihracatı içerisinde %66 olmuştur. Aynı dönemde Almanya'ya ihracat ise %9 olarak birinci sırada gerçekleşmiştir.

Tedarik Zincirlerinde Gerekli Özeni Gösterme Yükümlülüğü Kanunu (Alman Tedarik Zinciri Yasası), 01.01.2023 tarihinden itibaren Almanya'da uygulanmaya başlanmıştır. Bu yasa, kurumsal sürdürülebilirliğin temelini ve çerçevesini oluşturmaktadır. 01.01.2023 tarihinden itibaren Almanya'da en az 3.000 veya fazla çalışanı olan şirketler için bu yasa yürürlüğe girmiştir. 01.01.2024 tarihinden itibaren de en az 1.000 veya daha fazla çalışanı olan şirketler için yasa yürürlüğe girecektir. Bu yasa yanında AB, özen gösterme yükümlülüklerine ek olarak riskli sektörler için-özellikle tekstil sektörü-yönetmelik çerçevesinde yeni yükümlülükler oluşturmaktadır. Yönetmelik, 250'den fazla çalışan ve yıllık cirosu en az 40 Milyon € olan AB şirketlerinde uygulanmaya başlanacaktır. AB Komisyonu'nun önerileri ise idari süreçlerde yönetmeliklerin uygulanmasını, yönetim için hukuki sorumluluk ve yükümlülüklerin sağlanmasını öngörüyor.

Ancak Alman şirketleri, üretim ve tedarik zincirleri süreçlerinde insan haklarına ve çevre koruma durumlarına yönelik ihlallerden kaçınmak ve bunu önlemek zorundadır. Bunun için Alman şirketleri, geniş kapsamlı risk analizlerini yapmak zorundadır. Alman şirketleri, tedarikçi firmalarının insan haklarına ve çevre standartlarına yönelik yükümlülüklerini yerine getirmeyi talep ve tedarikçi firmalarının bu dönüşüm süreçlerini kontrol etmelidir.

Alman şirketleri, tedarikçi firmalarının insan hakları ihlallerini en aza indirmek ve önlemek için bir plan hazırlamalıdır. Alman şirketleri, tedarikçi firmalarının insan hakları ve çevre standartları ile ilgili yükümlülüklerini sözleşme altına almalıdır.

Bu açıdan Türk tedarik firmalarının tedarik zinciri süreçlerine yönelik Alman ve Avrupa yasalarını bilmeleri önemli olacaktır. Böylece aynı kontrol mekanizmalarını kendi firma faaliyet süreçlerinde uygulayabilmelidir.

Tedarik Zinciri yasası için gerekli olan bilgilerin önemi, gelecekte ticari ilişkilerinin sürdürülebilmesi için bir zorunluluk haline gelmiştir. Alman şirketleri için belge eksikliği ve ilgili yasanın uygulanmaması, ağır para cezalarıyla sonuçlanabilmektedir.

Türkiye'deki birçok firmaların yöneticileri, bu gereksinimleri bilmiyor veya anlaması/uygulaması zor geliyor. Yöneticiler, eğitimde yeni yasayı adım adım öğrenecekler ve kontrol listelerini oluşturarak risklerini değerlendirebilecek ve analizleri yapabileceklerdir. Türk firmaları, bir iş modelini oluşturarak bu dönüşümü sağlayacaktır. Aynı zamanda eğitimde bu iş modelinin ve dönüşümün finansal ve maliyet boyutu da vakalarla anlatılacaktır. Böylece Türk firmaları, Alman ve AB şirketleri ile ticari ilişkilerini sürdürmeye devam edebileceklerdir. Alman şirketleri de risklerini en aza indirebileceklerdir.

### **Eğitim: Uygulama ve Ücret**

Eğitim, işletme, iş hukuku, ticaret hukuku ve enformatik alanında Alman ve Türk profesörler tarafından verilecektir.

Eğitim, 8 gün ve gün bazında 6 saat olmak üzere toplam 48 saat verilecektir. Eğitim, kısmi modüller şeklinde de verilebilir.

Kişi başı ücret 600 €+KDV. Aynı firmadan bir kişiden fazla kayıt olursa indirim uygulanmaktadır.

Eğitim yeri ise İstanbul ve Düsseldorf. Eğitim çevrim içi olarak da gerçekleştirilebilir.

### **Eğitim Konuları:**

#### **1. Gün**

##### **Yasal Düzenlemeler**

- Tedarik Zincirlerinde Gerekli Özeni Gösterme Yükümlülüğü Kanunu'nun Beş Temel Unsuru: Yasal yükümlülükler genel bakış
- Tedarik Zincirlerinde Gerekli Özeni Gösterme Yükümlülüğü Kanunu'nda Tanım ve terminolojiler
- AB Direktifi: Kurumsal Sürdürülebilirlik Durum Tespiti Direktifi (Corporate Sustainability Due Diligence Directive/CSDDD)
- İnsan Hakları Standartları

- Çevresel Standartlar

## 2. Gün

### **Risk Yönetimi**

- Risklerin analiz edilmesi ve izlenmesi/Risk yönetim sisteminin oluşturulması
- Potansiyel insan hakları ihlallerine karşı riskin önlenmesi ve en aza indirilmesi
- Çevresel standartların ihlallerine karşı riskin önlenmesi ve en aza indirilmesi

## 3. Gün

### **Kesitsel bir görev olarak şirkette yasanın uygulama süreçleri ve yasaya uymama durumunda yaptırımlar**

- Yönetimsel yükümlülükler ve içsel izleme ve uygulama yükümlülükleri için gereklilikler
- Olası olumsuz etkileri önlemeye yönelik tedbirler
- Şikâyet prosedürü ve üçüncü taraflardan gelen bilgiler
- Şirketlerde uygulama süreçlerine uyulmaması ve buna ilişkin yaptırım ve cezalar

## 4. Gün

### **Belgeleme Yükümlülükleri**

- Özeni gösterme yükümlülüğüne uyum
- Paydaşlarla sözleşmelerin oluşturulması
- Good Practice- Tedarik Zincirlerinde Gerekli Özeni Gösterme Yükümlülüğü Kanunu çerçevesinde başarılı uygulama örnekleri

## 5. Gün ve 6. Gün

### **Tedarik Zinciri ve Sürdürülebilirlik: Maliyet ve Finansman Yaklaşımı**

- Maliyet Analizi

- Yatırım Hesaplama Yöntemleri ve Fizibilite Raporu

- Sürdürülebilir Finansman İmkanları

## 7. Gün

### **Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlamaları**

- Küresel Raporlama Girişimi (Global Reporting Initiative (GRI) Standards)
- AB Komisyonu: Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlaması Direktifi (Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD))
- Karbon Saydamlık Projesi (Carbon Disclosure Project – CDP)
- İklim Beyanları Standartları Kurulu (Climate Disclosure Standards Board – CDSB)
- Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (Sustainability Accounting Standards Board – SASB)

## 8. Gün

### **Sonuçların Değerlendirilmesi**

- Risk analizinin ve uygulama stratejisinin değerlendirilmesi
- Eğitimin değerlendirilmesi

### **Eğitmen Bilgileri**

**Prof. Dr. E. Şule Aydeniz**, Yeditepe Üniversitesi/İstanbul, Almanca Uluslararası İşletme Yönetimi Bölümü; ilgi alanları maliyet analizi, işletme finansı, uluslararası finans, kurumsal risk yönetimi, finansal tedarik zinciri yönetimi ve kurumsal sürdürülebilirlik yönetimi. Kendisinin verdiği eğitimlere kısa örnekler:

Alman-Türk Ticaret ve Sanayi Odası (İstanbul) Piyasa Risk Yönetimi

Alman-Türk Ticaret ve Sanayi Odası (İstanbul): Yönetici Adayları için Finansal Analiz

TALSAD (Turkish Aluminium Industrialists Association): Kurumsal Sürdürülebilirlik Yönetimi: Yeni Bir İş Modeli

**Prof. Dr. Desiree Kamm**, Hochschule Bremen, Avrupa ve Alman İş Hukuku, Türk-Alman Ekonomi Enstitüsü Yönetim Kurulu Başkanı (Vorsitzende des Türkisch Deutschen Wirtschaftsinstituts)

RABE için eğitimler verdi; özellikle ekonomik kurulların sorularına ve şirketlerin ilgili alanlarına ve temsil yapılarına yönelik gerçekleşiyor.

**Prof. Dr. Lydia Scholz**, Hochschule Bremen, Uluslararası ve Avrupa Ticaret Hukuku,  
Ticaret Hukuku alanında eğitimler veriyor.

**Prof. Dr. Orhan Kocagöz**, FOM-Hochschule-Ekonomi ve Yönetim (Nürnberg)

Eğitim konuları: Tedarik, Üretim ve Sürdürülebilirlik

Türk-Alman Üniversitesi'nde (İstanbul) Misafir Öğretim Üyesi